

**Программа развития
Федерального государственного бюджетного учреждения науки Кольского научного центра
Российской академии наук
(основные положения)**

Основным документом, определяющим ключевые векторы развития науки и технологий Российской Федерации является **Стратегия научно-технологического развития РФ**, утвержденная Указом Президента РФ № 642 от 1 декабря 2016 г. (далее – СНТР¹). Применительно к Арктическому региону государственное целеполагание определено «**Стратегией развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2020 года**», утвержденной Президентом Российской Федерации 8 февраля 2013 г. № Пр-232 (далее – Стратегия-2013), а также программой преобразования Мурманской области в опорную экономическую зону для инновационного развития Российского сектора Арктики.

Кольский научный центр РАН к моменту декларирования новой государственной политики в отношении Арктической зоны Российской Федерации (АЗРФ) представлял собой крупнейшее в Арктике объединение научно-исследовательских институтов, обеспечивавших комплексное исследование природной среды и ресурсного потенциала Западного сектора Арктики и разработку методов рационального хозяйствования в условиях Заполярья. Труды КНЦ РАН представляют собой крупнейшую в мире базу знаний о научных основах арктического природопользования. Дезинтеграция кольской сети академических институтов существенно ухудшила условия для междисциплинарных исследований и практического применения накопленных знаний в ходе реализации СНТР и Стратегии-2013. В сложившейся ситуации миссия КНЦ РАН состоит в том, чтобы стать базовой организацией для реинтеграции научной сети в виде Федерального исследовательского центра, способного выполнить важнейшие функции научного сопровождения национальной программы освоения АЗРФ и укрепления оборонного комплекса страны в арктическом секторе.

Для развития КНЦ РАН в предстоящем пятилетии предлагается принятие взаимосвязанного комплекса инфраструктурных, кадровых и стратегических мер, на следующих **основных направлениях**.

1. Возрождение программно-целевого подхода к планированию и организации комплексных междисциплинарных исследований, ориентированных на решение приоритетных проблем СНТР и Стратегии-2013 и создающих оптимальные условия для скоординированного участия всего научного сообщества в цивилизационном развитии АЗРФ и формировании в ее хозяйственной и научно-образовательной сферах современного технологического уклада.

2. Обобщение и систематизация всех накопленных данных по ресурсному потенциалу Кольского региона (в виде серии международных монографий) с целью сохранения научного наследия и создания основы для формирования перспективной стратегии научно-технического развития.

3. Концентрация сил и средств КНЦ РАН на наиболее актуальной задаче предстоящего пятилетия - создании *Кольского химико-технологического кластера* (распоряжение Правительства РФ от 18.11.2011 № 2074-р.) как источника новых стратегических и конструкционных материалов, необходимых для реализации Стратегии-2013 и укрепления национальной обороноспособности. Это потребует не только междисциплинарной кооперации институтов КНЦ РАН, но и активного взаимодействия с органами власти, горнодобывающими и металлургическими компаниями Кольского региона, предприятиями РосАТОМа и РосРАО, природоохранными организациями.

(а) **обновление исследовательской инфраструктуры** будет одной из основных задач модернизации КНЦ РАН, так как наличие современной аппаратуры является характерной чертой ведущего исследовательского центра; изыскание средств для развития аппаратурного обеспечения (в том числе, с привлечением заинтересованных компаний Мурманской области), создание и

¹ Далее при ссылке на СНТР указывается пункт и (при необходимости) наименование подпункта (например, СНТР:29а).

обслуживание междисциплинарных центров коллективного пользования будет *важнейшим и насущно необходимым направлением развития КНЦ РАН*;

(б) **повышение результативности научных исследований**; анализ индикативных рейтингов публикационной активности за 2014-2015 гг. показывает, что институты КНЦ РАН находятся во второй половине рейтинга в соответствующих научных областях (за исключением ИХТРЭМС, который возглавляет рейтинг по направлению «химические технологии»); в связи с тем, что объём публикаций в высокорейтинговых журналах является одним из показателей эффективности научных организаций (СНТР:11д), будут проведены такие мероприятия, как:

- усиление *адресной* поддержки научных коллективов и отдельных исследователей, публикующих работы в ведущих мировых научных изданиях (СНТР:32е);

- организация мастер-классов для молодых учёных, проводимых наиболее успешными исследователями КНЦ РАН и приглашенными специалистами, по подготовке и публикации статей в высокорейтинговых журналах;

- использование *сетевых* форм организации научной и инновационной деятельности в виде исследовательских консорциумов (СНТР:32е) за счет кооперации с РАН и ведущими вузами РФ (в качестве примера можно указать на Центр наноматериаловедения КНЦ РАН, созданный в тесном сотрудничестве с СПбГУ и показавший высокую результативность);

(в) **кадровая политика и повышение квалификации**; помимо имеющихся и действующих в рамках ФАНО мер, направленных на омоложение кадрового состава научных организаций (например, жилищные сертификаты), предлагается осуществить мероприятия по повышению квалификации молодых научных сотрудников и аспирантов посредством их *стажировок в ведущих научных центрах РФ*; планируется наладить более тесные связи с центральными вузами за счет организации на базе КНЦ совместных *научных и научно-производственных практик*, активно привлекать к работе в КНЦ студентов и выпускников Мурманского государственного арктического университета и ведущих ВУЗов РФ.

(г) **привлечение внебюджетных средств**; опыт показывает, что организация *отделов по сопровождению научных проектов*, в рамках которых осуществляется содействие получению грантов научных фондов, является полезной и способствует повышению размеров внебюджетного финансирования; из наиболее перспективных направлений следует отметить научное сопровождение институтами КНЦ работ по добыче и переработке полезных ископаемых на горнодобывающих предприятиях области, так и новые перспективные совместные проекты по производству импортозамещающих функциональных материалов и решению с их помощью актуальных экологических задач, включая переработку радиоактивных отходов;

(д) **международное сотрудничество** (СНТР:35); *проведение международных семинаров высокого научного уровня*, посвящённых актуальным для КНЦ РАН вопросам современной науки с последующей публикацией материалов в индексируемых международных изданиях (в качестве примера можно указать на семинары «Минералы как перспективные материалы» (Minerals as Advanced Materials), проведенные в гг. Апатиты и Кировск в 2008 и 2011 годах²) на совместно СПбГУ и КНЦ РАН.

В числе **первоочередных мер** необходимо указать *коллегиальную* разработку и принятие *стратегии развития КНЦ РАН* на долгосрочный период и выработку такой *модели взаимодействия* институтов Центра, которая бы соответствовала наиболее эффективному и успешному достижению поставленных в стратегии задач. Очевидно, что такая модель управления должна строиться на сочетании единого стратегического планирования и предоставления научным коллективам институтам максимально доступной в современном правовом поле автономии в реализации согласованных общих целей и задач.

Составитель
30.05.2017



С.В.Кривовичев

² Krivovichev S.V. (ed.) *Minerals as Advanced Materials I*. Springer Verlag, 2008; Krivovichev S.V. (ed.) *Minerals as Advanced Materials II*. Springer Verlag, 2012. Оба издания представляют собой сборники статей, проиндексированных в базе данных Web of Science.