

Больница, которую... не потеряли

Апатиты. Не было бы счастья, да несчастье помогло – эта народная мудрость вспоминается, когда разговор заходит о больнице КНЦ РАН.



Владимир Мегорский

Точнее, о клиническом подразделении Научно-исследовательского центра медико-биологических проблем адаптации человека в Арктике. В новом статусе «академическая» больница с поликлиникой работает уже около года. Благодаря руководству Кольского научного центра удалось сохранить это медицинское учреждение. Сегодня, наряду с АКЦГБ, хоть и в меньших объёмах (всего около 7 тысяч человек), «академическая» больница обслуживает не только сотрудников Кольского научного центра, но и других жителей Апатитов и Кировска. О том, как это удаётся, в интервью «КР» рассказал Владимир Мегорский, кандидат медицинских наук, директор НИЦ.

– Владимир Владимирович, как случилось, что и с долгами вы практически расплатились, и коллектив сохранили?

– Действительно, мы ликвидировали практически всю задолженность: из 17 миллионов рублей осталось выплатить всего 600 тысяч. Мало того что больница досталась от прежнего руководства в плачевном состоянии, ещё сформировалась огромная налоговая задолженность. Это тяжёлым бременем легло прежде всего на персонал. Как можно расплатиться с долгами по налогам? Только из средств, зарабатываемых по договору с Фондом обязательного медицинского страхования. Деньги, которые поступали по линии ОМС, фактически уходили на покрытие долгов. И только за счёт того, что удалось увеличить внебюджетные заработки больницы, а точнее, максимально расширить объём оказания дополнительных услуг предприятиям – это медицинские осмотры, комиссии, выдача справок водителям и прочие платные услуги, – мы смогли выжить.

– Но не одни вы в городе оказываете подобные услуги. Наверняка пришлось подемпинговать, чтобы народ пошёл?

– Мы установили расценки чуть-чуть ниже по сравнению с остальными организациями, предоставля-

ющими подобные услуги. К тому же в поликлинике созданы комфортные условия для клиентов, поэтому мы наиболее выгодно представлены на этом рынке.

– А что стало с зарплатой врачей?

– Она не повысилась и не снизилась. Без договорённости с коллективом проблему было бы не решить. Коллектив согласился с нашим предложением: в течение года не будем повышать и индексировать зарплату, а удержим её на прежнем уровне. Долг ещё сохраняется. Мы могли бы отдать эти деньги уже сейчас, но на летний период намечены ремонтные работы, которые требуют финансирования, да и сам отпускной период – это всегда повышенная финансовая нагрузка на учреждение.

– Долги отдадите, как дальше жить будете?

– Сейчас у нас работают стационары – и круглосуточный, и дневной. А это 25 терапевтических коек и 25 хирургических. В полном объёме стационар не задействован. Планируем провести переговоры с территориальным фондом обязательного медстрахования и Минздравом Мурманской области о коррективке (увеличению) объёмов медицинской помощи и финансового обеспечения пациентов хирургического профиля для круглосуточного и дневного стационара. В предыдущие два года, когда больница была без медикаментов, она не могла привлечь достаточного количества пациентов. Теперь будем аргументированно просить, доказывать свои возможности.

По большому счёту больнице на рынке медицинских услуг нужно будет заново подтвердить то, что она финансово состоятельна и что с ней можно иметь дело.

– «Не стены лечат больных, а врачи» – это выражение доктора Ширяева, ставшее афоризмом, актуально для вас?

– Мы попросились с заслуженным врачом России, проработавшим в поликлинике многие десятилетия – Ириной Леонидовной Волковой. Она ушла на пенсию. К нам из Кисло-

водска приехала хороший терапевт, у которой есть специализация по проведению УЗИ, кроме неё приём ведут ещё два врача. В августе ждём приезда и выхода на работу терапевта и кардиолога в одном лице.

Хотим восстановить участок по обслуживанию докторов и кандидатов наук, директоров институтов. Они – люди загруженные, и у них сложно со временем.

Пока что мы не восстановили лицензию на эндоскопические исследования. Согласно новым требованиям СанПиН, нам необходимо перепланировать помещения, где будут проводиться эти исследования. Предстоит очередной ремонт после сделанного на прежних площадях. Планируем восстанавливать эндоскопию, будет развиваться проктология, наш хирург прошёл специализацию по проведению операций на венах, получит новый импульс и лапароскопическая хирургия. Уролог пройдёт специализацию по ультразвуковой диагностике. Планируем и свой технопарк развивать. Готовим документы для Федерального агентства научных организаций (ФАНО) на дополнительное субсидирование. Хотим приобрести необходимое оборудование, в том числе аппарат МРТ для больницы. Всё это нам нужно и для научных целей, и для оказания медицинской помощи населению.

Надеемся, что увеличится количество узких специалистов, в том числе за счёт внутреннего совместительства. Некоторые узкие специалисты больницы не положены. Нам пришлось отказаться от оказания психиатрической помощи: деньги за этот вид помощи получают те медицинские учреждения, которые функционируют в подчинении Минздрава. Мы же – федеральный научный центр, который финансирует ФАНО. А клиническое подразделение – больница – живёт за счёт фонда медицинского страхования и внебюджетных средств. Сейчас одна из основных задач клинического отдела заключается не только в лечении больных, но в необходимости проведения научной работы. Заниматься благотворительностью или исполнять неоплачиваемые социальные заказы мы, к сожалению, не можем. Такова теперь специфика научного центра.

– Вы не разочаровались, что взвзвали на себя тяжёлую ношу, связанную с сохранением больницы?

– Конечно, сейчас я не врач, а администратор, хозяйственник (Владимир Мегорский – реаниматолог с 25-летним стажем, из них 7 лет возглавлял отделение реанимации городской больницы, – прим. авт.). Но я не разочаровался. В Апатитах я вырос, вернулся сюда молодым специалистом. Хочется оставить после себя для родного города добрый след. Не только по пролеченным больным (у меня их тысячи), но ещё что-то такое, что работало бы и жило после тебя.

К тому же меня поддерживает коллектив, постепенно формируется очень профессиональная команда учёных, врачей и единомышленников, огромную помощь оказала и оказывает работе всей команды главврач больницы Людмила Анатольевна Стёпина. Спасибо им.

Ольга БЕНКЕВИЧ